



MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

Dictamen CONEAU N° 540/21 a efectos de reconocimiento oficial y validez nacional de título.

DATOS GENERALES DEL POSGRADO

Director: Mario J. Krieger
Sede del posgrado: Facultad de Ciencias Económicas
Denominación del título:
**Magíster de la Universidad de Buenos Aires en
Dirección de Programas y Proyectos**
Duración aproximada: 2 años y 3 meses

Informes e inscripción:

Facultad de Ciencias Económicas
Av. Córdoba 2122
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
(C1120AAQ)
Teléfono: (+54 11) 5285-7100
E-mail:
maestrias.enap@economicas.uba.ar
Web:
www.posgrado.economicas.uba.ar

DESCRIPCIÓN DEL POSGRADO

Objetivos:

- Desarrollar, ampliar y consolidar los conocimientos teóricos y prácticos que orientan los procesos de Dirección de Programas y Proyectos;
- conocer y manejar los métodos, técnicas y herramientas basados en los estándares internacionales de mayor reconocimiento, para gestionar eficiente y satisfactoriamente las áreas de conocimiento de la Dirección de Programas y Proyectos: Integración, Alcance, Tiempo, Costos, Calidad, Recursos Humanos, Comunicaciones, Riesgo, RRHH interesados/involucrados y Contrataciones;
- desafiar el modelo tradicional de Liderazgo de los Directores de Programas y Proyectos, ello es: desarrollar y adquirir nuevas habilidades, que, a partir de un proceso de autoconocimiento e identificación de sus propias oportunidades de mejora, el futuro Director de Programas y Proyectos sea capaz de profesionalizar su gestión y potenciar su crecimiento dentro de la disciplina;
- identificar herramientas para un efectivo manejo de los vínculos con los distintos interlocutores de los Programas y proyectos;
- profundizar las fortalezas y apalancar las áreas de desarrollo de cada estudiante, de modo que no se transformen en barreras para el crecimiento profesional y personal;
- contribuir al desarrollo del pensamiento crítico, de reflexión continua y de acción, y colaborar así con el crecimiento del potencial de efectividad individual y colectiva en los equipos de Programas/Proyectos en los que intervengan;
- consolidar a los estudiantes en la carrera profesional de Dirección de Programas y Proyectos, con fines de fortalecer significativamente su currículum profesional;
- introducir a los estudiantes en la experiencia del "autoconocimiento", partiendo desde la estructura de valores personales que sustentan acciones y decisiones, sus orientaciones laborales y estilos de pensamiento; preferencias, habilidades naturales, pilares que configuran los potenciales de desarrollo de cada individuo;
- desarrollar el conocimiento y la capacidad de gestión del entorno organizacional donde se desarrollan los programas y proyectos, dando valor agregado a la organización a través de una gestión profesional;
- posibilitar el análisis integral de las problemáticas de las empresas para proponer alternativas de inversión que se adecuen a sus necesidades;
- obtener una visión integral de la organización incorporando cuestiones financieras, logísticas, de negocio a la gestión de los proyectos.

Requisitos de admisión:

Graduado de la Universidad de Buenos Aires con título de grado correspondiente a una carrera de cuatro (4) años de duración como mínimo, o graduado de otras universidades argentinas con título de grado correspondiente a una carrera de cuatro (4) años de duración como mínimo, o graduado de universidades extranjeras que hayan completado, al menos, un plan de estudios de dos mil



seiscientas (2.600) horas reloj o hasta una formación equivalente a master de nivel I, o graduado de estudios de nivel superior no universitario de cuatro (4) años de duración como mínimo y además completar los prerequisites que determine la Comisión de Maestría, a fin de asegurar que su formación resulte compatible con las exigencias del posgrado al que aspira.

Aquellas personas que cuenten con antecedentes de investigación o profesionales relevantes, aun cuando no cumplan con los requisitos reglamentarios citados, podrán ser admitidas excepcionalmente para ingresar a la Maestría con la recomendación de la Comisión de Maestría y con la aprobación del Consejo Directivo de la Facultad.

La maestría se orienta a profesionales universitarios de las carreras de grado reconocidas por la Universidad de Buenos Aires, cursadas en el país o en el exterior.

Régimen de estudios:

Teórico - Práctico.

Requisitos para la graduación:

Aprobar la totalidad de las asignaturas correspondientes al Plan de estudios y un Trabajo Final de maestría.

Reglamentación:

Resolución del Consejo Superior de la UBA N.º 282/18 y su modificación N.º RESCS-2021-1219-E-UBA-REC.

PLAN DE ESTUDIOS

Bloque I - Introducción a la dirección de proyectos

Introducción a la gestión de proyectos. Metodología de marco lógico.

Bloque II – Formulación y evaluación de proyectos

El proceso de formulación y análisis de proyectos. Análisis de viabilidad de proyectos.

Bloque III – Gestión de proyectos

Gestión de la integración y el alcance. Seminario de formulación, viabilidad y alcance del proyecto. Gestión de tiempos y costos. Gestión de comunicaciones y de los interesados. Gestión de la calidad y las contrataciones. Gestión de los riesgos. Gestión del cambio – Seguimiento, control y cierre. Seminario de integración de planes y procesos.

Bloque IV – Dirección de proyectos

Competencias directivas genéricas. Liderazgo y negociación. Gestión de equipos de trabajo. Gestión de la cartera de proyectos. Oficinas de gestión de proyectos (PMO). Seminario Integrador de Competencias en Dirección de Proyectos.

Bloque V – Visión Integral de la Dirección de Programas y Proyectos

Planeamiento estratégico de las organizaciones y de programas y proyectos. Gestión del conocimiento. Comportamiento organizacional. Modelos de madurez en gestión de programas y proyectos. Normas para la dirección de proyectos.

Bloque VI Gestión Organizacional de Programas y proyectos

Gerenciamiento estratégico de proyectos y portafolios. Herramientas para la gestión de programas y proyectos. Modelos de negocios e innovación. Administración del talento humano y gestión de las competencias. Gestión de contratos. Proyectos de inversión y financiamiento.

Bloque VII Metodología

Metodologías ágiles y gestión de proyectos. Métodos y técnicas de investigación social y organizacional. Métodos y técnicas de diagnóstico e intervención organizacional e institucional. Seminario de desarrollo del proyecto de Trabajo Final de Maestría.